

# Soutenir les ISC évoluant dans des contextes difficiles et complexes

Introduction à l'intention des partenaires internationaux du développement

Mai 2020

L'institution supérieure de contrôle (ISC) est l'un des principaux acteurs du système de gestion des finances publiques (GFP) d'un pays. L'audit du secteur public vise à informer sur l'efficacité et l'efficacités de celui-ci ainsi que sur la manière dont les deniers publics sont dépensés. Pour que les ISC atteignent ces objectifs, il est fondamental qu'elles soient considérées comme des organisations professionnelles, fiables et dotées des compétences et de l'intégrité nécessaires pour présenter des rapports d'audit de qualité élevée. Pour qu'une ISC soit en mesure de répondre aux attentes, il faut aussi que le secteur public du pays puisse être tenu de rendre compte.

## Normes pour les institutions supérieures de contrôle

Les ISC coopèrent sur le plan international au sein d'une organisation appelée INTOSAI (Organisation internationale des institutions supérieures de contrôle des finances publiques). Dans le cadre de celle-ci, des normes sont élaborées, afin d'éclairer les ISC sur ce que l'on attend d'elles. Ces normes, désignées par l'acronyme anglais «ISSAI» (International standards of supreme audit institutions, normes internationales des institutions supérieures de contrôle des finances publiques) couvrent non seulement les disciplines d'audit, mais aussi des aspects organisationnels tels que les règles d'éthique, les questions liées à l'assurance de la qualité, la gestion, l'indépendance et les problèmes de transparence. Il existe trois grands groupes de normes couvrant les trois

principaux types d'audits réalisés par les ISC (audit financier, audit de la performance et audit de conformité). Toutefois, il incombe à chaque ISC de décider si elle souhaite, et peut légalement, adopter ces normes, qui ne sont pas obligatoires.

## Application des normes

Pour savoir comment soutenir les ISC qui souhaitent se conformer aux normes internationales, il faut avant tout effectuer une analyse rigoureuse de l'écart par rapport à ces normes. Cette analyse permet d'évaluer l'état d'avancement de l'ISC en matière d'application des normes. Il convient aussi d'apprécier dans quelle mesure le cadre juridique du pays est conforme aux attentes ainsi que le degré de perfectionnement du système de GFP.

## Contribution des partenaires du développement

Sans partenaires du développement, la transformation d'une ISC sera problématique, notamment dans des contextes difficiles et complexes. Il faut de l'aide pour raffermir l'ensemble de la structure de GFP d'un pays, en particulier lorsqu'il s'agit de renforcer une ISC évoluant dans un contexte difficile. Pour ce faire, il convient, entre autres, de concentrer les efforts sur l'accompagnement de l'institution dans son parcours vers la conformité aux normes internationales applicables aux ISC. La gestion d'une telle transformation requiert un investissement considérable en temps et en ressources.

## Où trouver davantage d'informations?

- Consultez le document de la Commission chargée du renforcement des capacités et intitulé «Aider les institutions supérieures de contrôle à appliquer les normes internationales d'audit dans des contextes difficiles et complexes – Note d'information à l'intention des partenaires internationaux du développement».
- [www.issai.org](http://www.issai.org) – La Commission des normes professionnelles (PSC – Professional Standards Committee) joue un rôle moteur dans les efforts déployés au sein de l'INTOSAI pour fournir aux institutions supérieures de contrôle (ISC) des normes et orientations pertinentes, professionnelles et claires, afin d'accroître la crédibilité des travaux réalisés par chaque auditeur et des rapports d'audit qui en résultent.
- [www.intosaicbc](http://www.intosaicbc) – Ce site comporte des documents utiles sur le renforcement des capacités des ISC et une section spécifique sur l'audit dans des contextes difficiles et complexes, y compris l'accès à des enregistrements de webinaires.
- [www.idi.no](http://www.idi.no) – Ce site offre un soutien diversifié aux ISC qui commencent à appliquer les ISSAI, entre autres au moyen d'évaluations initiales, de cours en ligne, de formations et de documents d'orientation.
- [www.intosaidonor.org](http://www.intosaidonor.org) – La Coopération INTOSAI-Donateurs est un partenariat stratégique mondial entre l'INTOSAI et les partenaires du développement, qui vise à renforcer la capacité des ISC dans les pays en développement.

